

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Saison 2020-2021



## 1. La MJC des Arts de Blagnac

### 1.1. *Rappel historique*

La MJC des Arts de Blagnac a vu le jour le 11 juillet 2016 en relais des Ateliers d'Art le 1<sup>er</sup> janvier 2017. À cette date, une convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens est signée entre la ville et la MJC, garantissant le soutien de la collectivité au projet de l'association :

- ✓ La mise à disposition de locaux et de moyens matériels
  - Des locaux à usage permanents et exclusifs : les locaux au 2 rue Croix Blanche et l'atelier terre au 23 chemin du Moulin de Naudin
  - Des locaux à usage permanent mais partagés : la salle théâtre à Odysud
  - Des locaux ponctuels : la maison de l'emploi pour la partie numérique de l'atelier photo
  - Un véhicule de service à l'usage exclusif de la MJC
- ✓ La mise à disposition de personnel municipal : au 1<sup>er</sup> septembre 2020, 2 intervenants techniques équivalent à 1,43 ETP (Équivalent Temps Plein)
- ✓ La convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens, soumise à une évaluation contradictoire annuelle et conditionnant l'attribution d'une subvention annuelle. Elle a été renouvelée pour une durée de 3 ans à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021, confirmant le soutien de la Ville au projet de la MJC des Arts pour son intérêt public local.

### 1.2. *Fonctionnement et organisation*

La MJC des Arts de Blagnac est une association régie par la loi de 1901. Notre association est dirigée par des bénévoles qui représentent les adhérents dans le cadre des instances de gouvernance (Conseil d'Administration et Bureau) et qui sont accompagnés par une équipe professionnelle.

- ✓ **L'Assemblée Générale (AG)** se réunit au moins une fois par an. Tous les adhérents, partenaires et forces vives de l'association y sont invités. Lieu d'échange et de réflexion, l'Assemblée Générale permet de faire chaque année le bilan de l'activité de l'association, de présenter les comptes de la saison écoulée, de présenter le budget pour la saison à venir et de définir l'orientation de l'association mais aussi d'élire des représentants au Conseil d'Administration.
- ✓ **Le Conseil d'Administration (CA)** de la MJC est l'instance dirigeante de l'association. Lieu de réflexion, de proposition et de décision, il met en œuvre les orientations de l'Assemblée Générale, le projet associatif et prend des décisions utiles à la bonne marche de l'association.

Il est composé de plusieurs Collèges :

- Les membres élus par les adhérents à l'AG (12 à 15 personnes)
- Les membres de droit :

Le Maire de la commune ou son représentant et un 2<sup>ème</sup> représentant

Le président de la Fédération Régionale des MJC ou son représentant

Le président de la Fédération Départementale des MJC ou son représentant

Le directeur ou la directrice de l'association

- ✓ **Le Bureau** est désigné par les membres du CA. Il prépare les travaux du CA et doit veiller à la mise en œuvre des délibérations tant du conseil d'administration que de l'assemblée générale. Il assume la gestion courante de l'association dans le cadre des orientations arrêtées, veille au bon fonctionnement statutaire, ainsi qu'au respect de la réglementation. Le bureau est composé à minima d'un Président, d'un trésorier et d'un secrétaire.
- ✓ Des **commissions thématiques**, complètent et enrichissent parfois le travail des administrateurs ou de l'équipe de direction : projet, politique tarifaire, locaux, vie associative... Elles sont ouvertes à tous les adhérents volontaires.
- ✓ L'**équipe professionnelle** est en charge de mettre en œuvre les orientations de la MJC décidée par les instances de gouvernance. Elle est composée de :

- **Les animateurs/intervenants d'ateliers**

Ils sont en 2020-2021 au nombre de 17. Ils animent et encadrent les ateliers hebdomadaires, les ateliers découverte dans le cadre du PEDT soit :

12 intervenant.e.s indépendant.e.s

2 personnels mis à disposition par la Ville

3 salariées MJC dont une fabmanageuse embauchée en sept. 2020

Cette équipe de professionnels est complétée ponctuellement par d'autres intervenants pour encadrer et animer des stages notamment.

- **Le personnel administratif**

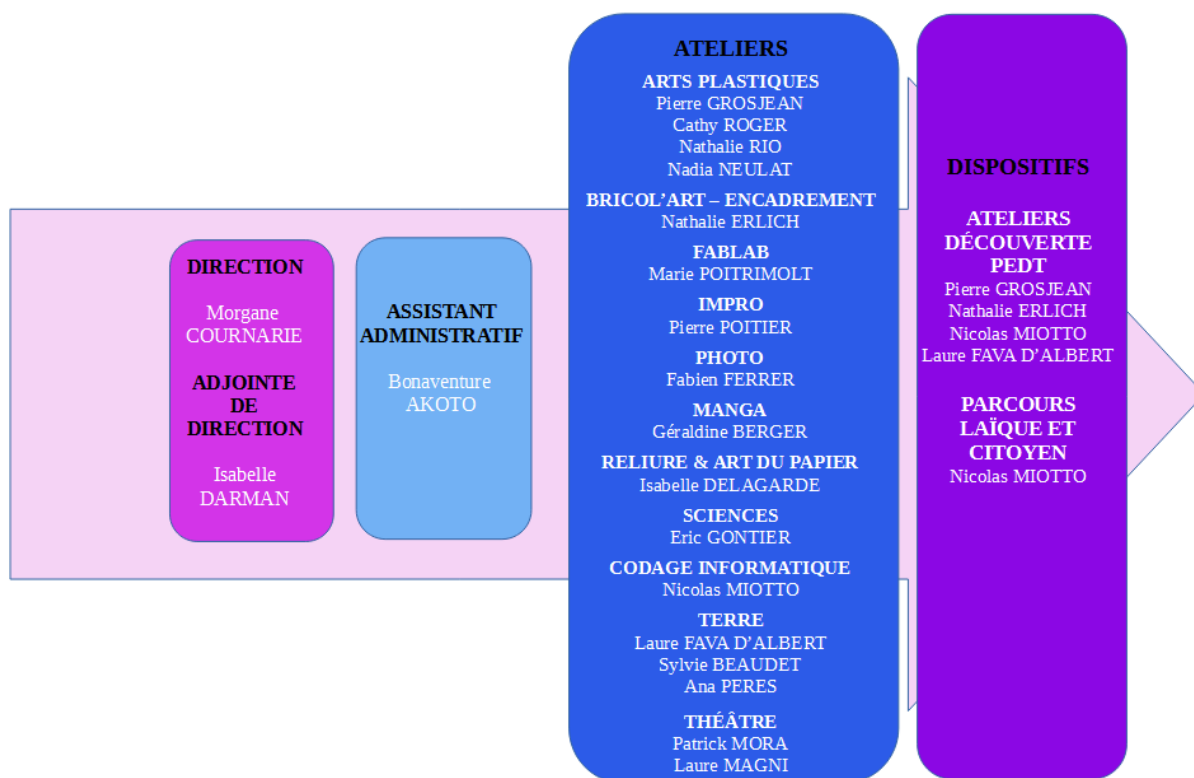
Cette partie de l'équipe est composée de 3 personnes :

Un assistant administratif salarié MJC

Une adjointe de direction salariée MJC

Une directrice salariée MJC

<p><b>Soit 1 équipe de 20 personnes</b> <b>dont 2.85 ETP (Équivalent Temps Plein) sur le pôle administratif</b></p>
---



### Une association affiliée à un réseau fédéré

La MJC des Arts de Blagnac adhère aux Fédérations Départementale et Régionale, ainsi qu'à la Confédération des MJC de France. Cela veut dire que nous reconnaissons et faisons nôtres les missions, valeurs et principes de fonctionnement de la déclaration de la Confédération.

La Confédération et les Fédérations animent le réseau des MJC. Elles prennent l'initiative de mettre en œuvre les orientations stratégiques en direction et avec les MJC du réseau. Elles veillent à la cohésion du réseau et au développement d'actions communes. Elles offrent des services adaptés aux besoins et aux attentes des MJC. Elles les conseillent et les assistent à leur demande. Elles représentent le réseau au niveau régional, départemental et national.

Pour élaborer son projet associatif, notre MJC s'est appuyée sur les orientations stratégiques du réseau. Depuis la naissance de notre association, nous avons bénéficié de l'assistance et des compétences des Fédérations sur de nombreux points.

### 1.3. Orientations du projet associatif

Sur la base du premier projet associatif pour la période 2017/2020 bâti sur les raisons de la création de cette association ainsi que sur les réflexions et ambitions nourries de ses adhérents, de son conseil d'administration et de son équipe professionnelle, la commission « Projet associatif » a présenté un nouveau projet.

Notre MJC, historiquement ancrée dans le centre-ville de Blagnac et principalement orientée vers des activités socio-culturelles, confirme sa vocation d'Éducation Populaire en direction d'un large public **en veillant à la pluridisciplinarité, l'intergénérationnel, aux principes de laïcité, d'égalité et de fraternité citoyenne.**

Le Conseil d'Administration de la MJC a validé **5 axes de travail** principaux pour les années 2021 à 2023 chacun d'eux se déclinant en objectifs avec un plan d'actions et des indicateurs d'évaluation.

#### **Axe 1 : Équilibrer le modèle économique**

- Adapter nos tarifs (une commission tarifs a été créée)
- Diversifier nos modes de financement (financeurs institutionnels mais aussi mécénats, sponsoring, dons, etc.)

#### **Axe 2 : Développer l'offre**

- Diversifier nos activités proposées
- Innover en matière de format (sur des cycles comme c'est le cas pour l'œnologie)
- Prendre contact et tisser des liens avec d'autres associations
- Proposer le Fablab aux MJC environnantes
- S'installer dans un nouveau local plus vaste et mieux adapté aux perspectives d'évolution
- Occuper de nouveaux espaces hors les murs (ex : bas d'immeubles, bus nomade...)

#### **Axe 3 : Gagner en notoriété**

- Continuer à participer aux manifestations de la ville
- S'inscrire sur des événements d'ampleur nationale (ex : Journées Nationales de la Céramique, Fête de la science)
- Poursuivre le développement de la communication sur tous supports et en association avec différents acteurs locaux
- Mobiliser les bénévoles pour distribuer les supports de communications
- Être innovant

#### **Axe 4 : Maintenir une belle dynamique humaine**

- Mettre en place des événements conviviaux pour favoriser l'échange d'idées et de pratiques
- Renforcer les interactions entre bénévoles/animateurs/équipe administrative via des événements en commun et/ou un outil de communication interne
- Favoriser la participation des jeunes en faisant appel à eux dans un cadre à définir.
- Favoriser les actions intergénérationnelles

### **Axe 5 : Exercer une veille active**

- Avoir une démarche proactive avec la Mairie
- Regarder ce qui se fait ailleurs (MJC et autres) et partager
- Être force de propositions

## **2. MISSIONS ET DOMAINES D' ACTIONS**

La MJC constitue un élément essentiel de l'équipement social et culturel de la ville.

Elle offre à la population, aux jeunes comme aux adultes, une expérience tant individuelle que collective : prendre du plaisir à partager et créer des liens sociaux et conviviaux entre les personnes, favoriser l'échange et l'ouverture à tous, expérimenter et acquérir des techniques.

**Elle a été créée dans un esprit coopératif et participatif pour offrir au plus grand nombre une offre culturelle pluridisciplinaire et intergénérationnelle.**

La MJC propose ainsi des activités artistiques et culturelles pour enfants et adultes sous forme d'ateliers hebdomadaires, de stages, d'un FabLab et d'événements culturels.

Espace de partage, de rencontre, d'art et de culture, l'association est aussi ouverte aux propositions des adhérents pour en faire un lieu de vie apprécié par tous. Elle privilégie le « faire ensemble » et les projets réalisés en commun.

La MJC participe au développement local en agissant en partenariat avec les collectivités territoriales et les associations du secteur.

Elle participe notamment à l'animation locale de la commune via des manifestations festives telles que le Carnaval, le Marché de Noël, le festival Luluberlu, la Fête Champêtre, les Estivités...

Elle intervient dans les ateliers de découverte dans les écoles et les collèges de Blagnac. Aux côtés de la Ville et du Conseil Départemental, la MJC participe au Projet Educatif de Territoire (PEDT) en proposant des ateliers découverte d'arts plastique, terre, bricol'art et programmation créative et au Parcours Laïque et Citoyen avec un atelier d'improvisation théâtrale.

L'objectif est toujours de participer à l'éveil culturel ou artistique, de favoriser les pratiques amateurs. Mais il s'agit aussi parfois de mettre en œuvre des projets favorisant l'implication dans la vie sociale ou la vie de la cité, ou de développer des activités à forte convivialité favorisant la rencontre et la découverte.

### 3. BILANS 2020/2021

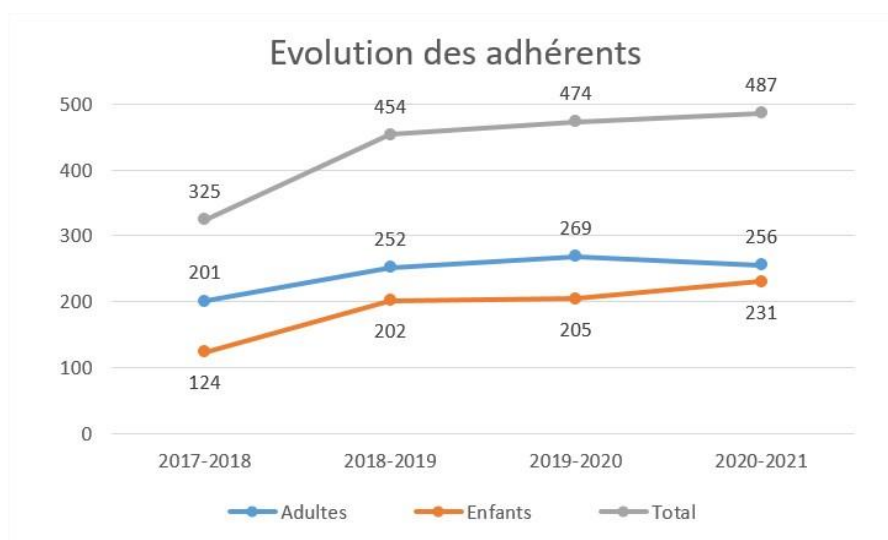
#### 3.1. La MJC : en quelques chiffres

La saison 2020-2021 a été une nouvelle fois fortement perturbée par la crise sanitaire.

En septembre 2020, toute l'équipe de la MJC a redémarré la saison avec un nombre d'inscrits du même ordre de grandeur qu'avant la crise. Puis toute l'activité a dû être suspendue en octobre pour tous, puis une reprise les activités enfants juste avant les vacances Noël pour de nouveau s'arrêter et reprendre enfin. Au 19 mai 2021, l'activité a pu reprendre pour tous, enfants et adultes.

**Une association qui représente 487 adhérents à la fin de la saison 2020/2021  
contre 474 en 2019/2020  
soit une légère hausse de 2,7 %**

TOTAL DES ADHÉSIONS 2020-2021					
Par type d'activité fréquentée	Membres Adultes		Membres Enfants		Total
	Blagnac	Extérieurs	Blagnac	Extérieurs	
Ateliers	209	47	198	33	487
	256		231		



On constate une augmentation du nombre d'adhérents enfants (+11,3%), et une légère diminution du côté des adultes (-5,1%), ce qui peut s'expliquer par les restrictions liées à la crise sanitaire, plus fortes pour les adultes.

La MJC présente actuellement un bel équilibre entre les enfants et les adultes, avec une fréquentation à 52,6 % par les adultes.

La proximité avec nos adhérents reste manifeste avec 84% de Blagnacais.

**La MJC continue d'accorder une place importante pour les enfants et les jeunes notamment grâce à une offre d'ateliers et de stages plus conséquente**

### 3.2. *Les ateliers hebdomadaires*

#### Les ateliers

En compensation de l'arrêt des ateliers lors du premier confinement et de l'effort de solidarité demandés au adhérents, la rentrée a été anticipée de 15 jours par rapport aux années précédentes.

La saison 2020-2021 a poursuivi la mise en place de nouveaux ateliers hebdomadaires en direction du public que la MJC souhaite renforcer, les enfants et les jeunes **du Codage informatique pour les collégiens, de la Robotique, du dessin Manga et l'ouverture de notre Fablab** dédié aux pratiques numériques et à la fabrication assistée par ordinateur.

Notre intervenante Terre, Emmanuelle, est remplacée par Sylvie pour les ateliers adultes et Ana pour les ateliers enfants. Nathalie Erlich prend sa retraite au début de l'été 2021.

Au total, la MJC propose :

- 8 disciplines différentes pour les adultes avec 29 créneaux et 73h30 hebdomadaires
- 10 disciplines différentes pour les enfants avec 25 créneaux et 37h hebdomadaires

#### Les projets collectifs

- ✓ **Le projet « RUE-Pestre »** : un projet regroupant Arts plastiques, Bricol'art, pour un voyage pictural dans le temps, de la préhistoire à l'art urbain qui a donné lieu à une exposition dans le hall de la MJC
- ✓ **Pratique libre** à l'atelier Terre : gérée par nos bénévoles sur la journée du vendredi, pour favoriser les échanges inter-ateliers
- ✓ **Formation-Action** « Faire équipe & agir ensemble à la MJC des Arts » : pour nos intervenants et l'équipe administrative pour faire émerger les synergies entre tous nos domaines d'intervention





### 3.3. Le FaBL'@rt



Le FaBL'@rt est un Laboratoire de fabrication (Fablab) avec la mise à disposition de machines-outils pilotées par ordinateur. Son ouverture à la rentrée de septembre 2020, fait suite à la subvention FabRegion4 accordée par la Région.

Un FabLab au cœur d'une MJC participe aux principes de l'éducation populaire : mobiliser le numérique pour reconquérir l'estime de soi, sortir de l'exclusion, retrouver des sociabilités, stimuler des comportements créatifs, inventer des actions solidaires et des reconfigurations démocratiques, outiller et accompagner des projets personnels ou collectifs, recréer de la proximité et du lien humain. Dans ce cadre-là, le FabLab de Blagnac a prioritairement une vocation éducative dans l'objectif d'être accessible à tous.

L'embauche de Marie comme fabmanageuse pour la gestion des activités du Fablab permet un démarrage rapide avec :

- ✓ **Ouverture de 2 ateliers hebdomadaires enfants et 1 atelier adultes dès la rentrée**
- ✓ **Des Journées Portes ouvertes en octobre**
- ✓ **Notre participation à la Fête de la Science en octobre**
  
- ✓ **Stage de création d'une borne d'Arcade et stages découverte**
- ✓ **Achat du matériel nécessaire au bon fonctionnement des ateliers**

1 plotter de coupe, 2 imprimantes 3D, une presse à chaud, une imprimante textile, du matériel robotique et des ordinateurs portables !



### 3.4. L'Animation locale et culturelle

#### Les stages et propositions culturelles

Ces actions permettent de faire découvrir les activités de la MJC, sensibiliser à certaines disciplines ou participer à des projets sans pour autant devenir adhérent de l'association. La saison a été courte, mais nous pouvons être fiers d'avoir pu nous associer à quelques événements :

- ✓ **Fête de la Science**

Notre 1ère année de participation à cette Fête de la Science reconnue au niveau national, en parallèle avec l'ouverture du FaBL'@rt début octobre. En partenariat avec Science Animation de Toulouse, nous avons mobilisé leur Propulseur, camion aménagé en lieu d'animation, de rencontre et de création autour des sciences et des technologies.

350 visiteurs sont venus voir le camion Propulseur !

✓ **Stages et propositions culturelles :**

38 stages proposés

3 Séances d'œnologie dont 2 en visioconférence

Projet « Le Voyage de la bouteille » avec l'atelier Pratique libre Terre

Spectacles de l'atelier Théâtre de fin d'année

Journées Portes Ouvertes en juin en salle des Caouecs

**Les ateliers découverte dans le cadre du PEDT de la ville de Blagnac (Projet Éducatif de territoire)**

La Ville organise des ateliers découverte dont les objectifs sont l'enrichissement culturel, l'épanouissement et le mieux vivre ensemble des enfants. Ils sont gratuits et proposés une fois par semaine dans le cadre de l'aménagement des rythmes scolaires en collaboration avec les Accueil de Loisirs Associés aux Écoles (ALAE).

Pour la MJC, participer à ces ateliers découverte, c'est l'occasion de participer à l'éveil artistique et culturel des scolaires mais également de faire connaître la MJC à un plus large public.

En 2019/2020, la MJC a participé à l'animation de séances autour :

- Des arts plastiques
- Du bricol'art
- De la terre
- Du codage informatique (nouveau 2019-2020)

**Animations et partenariats**

✓ **Participation au forum des Associations**

Comme chaque année, la MJC a participé au Forum des Associations. C'est l'occasion pour le grand public de découvrir ou redécouvrir les activités de la MJC et notamment les ateliers.

Cette journée est l'occasion également de rencontrer un certain nombre d'adhérents, de connaissances de la MJC, de partenaires...

✓ **Accueil du Repair café**

Dans l'optique de développer nos partenariats associatifs et de partager des objectifs communs, la MJC a accueilli une session du Repair Café dans ses locaux, afin de permettre à cette association itinérante d'avoir un point d'appui dans le quartier du Vieux Blagnac.

Cet accueil a été l'occasion de mettre en avant les premiers outils numériques de la MJC et de faire des démonstrations avec le plotter de coupe.

### ✓ **Quai des Savoirs dans le cadre de Rio Loco**

La MJC s'associe au projet de Bruno Ruganzu qui se focalise sur le réemploi de déchets électroniques et plastiques. Ce workshop de fabrication collaborative a permis de réaliser un volume en forme de tête, inspiré par une statuette ougandaise.

### ✓ **Marché aux fleurs**

Nos adhérents photographes ont participé puis exposé leurs photos.

### ✓ **Rdv Nomade et journées Portes Ouvertes de juin**

En association avec l'action culturelle de la ville de Blagnac, le fablab est intervenu lors de ce RDV nomade.

Les journées Portes Ouvertes étaient organisées par l'ensemble des MJC de la métropole ; de nombreuses activités gratuites représentatives de notre savoir-faire ont été proposées dans le cadre de ces journées, avec plus de 20 créneaux ouverts à tous.

### ✓ **Estivités**

La MJC s'implique depuis sa création sur cet évènement qui regroupe l'ensemble des services au public de la ville mais aussi un grand nombre d'associations, qui propose un large panel d'animations tout le long du mois de juillet.

Cette année, 40 séances étaient programmées entre les activités artistiques et numériques, avec une belle dynamique de nos intervenants et des jeunes.



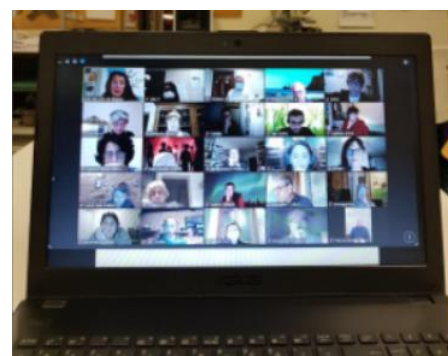
## **Des participations ou actions annulées**

A cause du contexte sanitaire à partir de mi-mars, notre participation à d'autres événements de la Ville a dû être annulée pour : le marché de Noël, le Carnaval, le festival Luluberlu et la Fête champêtre.

### **3.5. L'assemblée générale**

Pour sa 4<sup>ème</sup> assemblée générale, la MJC a innové avec la présentation des rapports moral, d'activité et financier en visio-conférence. Une première pour notre MJC !

Nos intervenants se sont présentés en live, la partie festive était remplacée par un quizz et le vote papier par un vote électronique. Avec 91 votes électroniques, nos espérances ont été dépassées.



### 3.6. Conclusion

Cette année 2020-2021 a été bien chahutée, avec un arrêt significatif des ateliers adultes. Toute l'équipe de la MJC a continué à faire preuve d'adaptation et d'innovation et nous avons pu conserver une bonne activité envers les enfants et les jeunes.

L'ouverture du Fablab, dans ce contexte difficile, est une preuve de notre capacité à investir dans l'avenir.

La bonne application du protocole sanitaire a garanti à tous la réouverture et la continuité de nos activités et nous remercions nos adhérents pour leur compréhension.

## 4. Enjeux et perspectives 2021-2022

En 2021/2022, malgré l'incertitude sur la crise sanitaire, la MJC s'attachera particulièrement à :

- ✓ Poursuivre la dynamique d'équipe avec les ateliers découverte entre intervenants
- ✓ Reprendre les ateliers Bricol'Art de Nathalie Erlich suite à son départ à la retraite et offrir un Atelier Encadrement en pratique libre
- ✓ Développer l'offre d'activités avec la découverte d'autres techniques artistiques
- ✓ Développer le Fablab avec des actions de formations notamment en partenariat avec le Collectif POC, le programme de coopération Etudiants-Entreprises Disrupt'Campus, des ateliers découverte pour la Mission Locale, et des projets avec les Collèges et Lycées et Blagnac
- ✓ Développer des partenariats avec d'autres associations et d'autres MJC pour amplifier nos échanges culturels
- ✓ Suivre l'avancée des projets de nouveaux locaux